

Projet « Tarification au Cycle de Soins » (TCS) Département de recherche en management de la santé Faculté de Médecine – Université de Nantes

Liste des membres de l'équipe (en cours de constitution)

Nathalie Angelé-Halgand, Maître de Conférences Hors Classe en sciences de gestion à la Faculté de Médecine de l'Université de Nantes. Habilitée à diriger des recherches, elle est directrice du premier département de recherche en management de la santé dans une Faculté de Médecine en France et membre du Laboratoire de recherche en Economie et Management de Nantes Atlantique (Lemna). Spécialiste des questions de contrôle de gestion, de management de la performance et de gouvernance hospitaliers. Responsable du module de pilotage des performances hospitalières du Mastère de Management Médical de l'ISCMM-ESCP Europe et du Master 2 Politiques Publiques de Santé à Sciences Po Grenoble. Elle pilote le projet relatif à la tarification au cycle de soins.

Jacques Barrier, Spécialiste en Médecine Interne, PU-PH (Professeur des Universités – Praticien Hospitalier) à la Faculté de Médecine et au CHU de Nantes ; Directeur de pôle au CHU de Nantes depuis 2004 (campagne 100 Pôles d' Excellence ANAP 2010-2011). Responsable de l'Unité de Développement Pédagogique de la Faculté de Médecine de Nantes ; coordinateur du diplôme inter-universitaire (DIU) et professionnel de pédagogie et de communication médicale de l'Ouest. Consultant expert en éducation, en évaluation de programmes et gouvernance auprès de l'OMS et des Facultés de Médecine d'Expression Française (CIDMEF).

Olivier Beauchet, Spécialité : Gériatrie et biologie du vieillissement, Professeur des Universités – Praticien Hospitalier à la Faculté de Médecine et au CHU d'Angers, il est Chef du Service de Gérontologie du Département de Neurosciences du CHU d'Angers, Responsable du Centre Mémoire Ressources recherche du CHU d'Angers et conseiller scientifique sur les risques liés vieillissement au Centre technique d'appui et de formation des Centres d'examen de santé (CETAF). Il est également enseignant à l'école nationale supérieure de la sécurité sociale (EN3S).

Marc Bidan est professeur agrégé des universités en sciences de gestion. Son domaine de recherche principal est le management des systèmes d'information, il est en poste à l'école polytechnique de l'Université de Nantes où il dirige le service SHS et est membre du Laboratoire de recherche en Economie et Management de Nantes Atlantique (Lemna). Il est, depuis mai 2011, président de l'association information et management (AIM) dont le colloque annuel réunit l'ensemble des chercheurs francophones en SI et dont la revue de référence est SIM (rang CNRS 2). Ses travaux de recherche en SI, publiés dans diverses revues académiques (SIM, EJIS, RFG, RMA...) portent sur le processus d'intégration des systèmes et sur la diversité des architectures intégrées au regard de leurs trois dimensions : applicatives, organisationnelles et cognitives. Il s'intéresse aussi à la contribution des SI à la performance organisationnelle et inter-organisationnelle. Il participe à plusieurs projets (OLASI, MELODY, Tempus Parenis etc.) et dirige 6 thèses.

Jennyfer Cholet, psychiatre de formation. actuellement assistante chef de clinique dans le service d'addictologie du pôle de psychiatrie et d'addictologie du Centre Hospitalier Universitaire de Nantes. Après avoir obtenu son Master 1 de gestion des établissements de santé, elle travaille sur l'évaluation des soins de réhabilitation ambulatoires, auprès de patients présentant une maladie d'Alzheimer débutante, en lien avec la Fondation Plan Alzheimer (DGCS). Sur le terrain, en plus de ses missions cliniques (en addictologie et en gérontopsychiatrie), elle participe à des projets d'actualité comme le développement d'une plateforme de soins ambulatoires en addictologie et d'une unité d'hospitalisation psychiatrique de courte durée pour les personnes âgées.

Claire Daviron, conseil en organisation hospitalière au sein du réseau des établissements de santé mutualistes Hospi Grand Ouest. Elle décline actuellement son activité autour du développement de la chirurgie ambulatoire et du renforcement de l'efficacité des établissements. Titulaire d'un master 2 en économie de la santé et gestion hospitalière (Université Montpellier I), elle a été successivement directrice des soins à l'hôpital Foch (Suresnes), chargée des projets de déploiement "optimisation des blocs opératoires" et "comptabilité analytique" à la MEAH (ex ANAP) puis conseillère technique auprès du groupe hospitalier de la mutualité française.

Claude Ecoffey, Professeur des universités et praticien hospitalier, Chef du pôle anesthésie-réanimation au CHU de Rennes depuis 2007, responsable du volet chirurgie et ambulatoire du projet d'établissement. Mastère Gestion Hospitalière et Management médical ISCM/ESCP Europe en cours ; il travaille sur les questions de gouvernance hospitalière et des flux de patients.

Philippe Damier, Professeur des universités et praticien hospitalier à l'Université et au CHU de Nantes depuis 1999. Médecin neurologue (DES en Neurologie de l'Université Paris VI Pitié-Salpêtrière, 1995), il est titulaire d'une thèse de troisième cycle en sciences biologiques et d'une habilitation à diriger des recherches (Université Paris VI). Il a récemment complété ce parcours hospitalo-universitaire par un MBA à l'Université de Melbourne (2011). Chef du service de neurologie au CHU de Nantes pendant 8 ans, il y a coordonné le centre d'investigation clinique ; au niveau national, ses responsabilités ont inclus les fonctions de trésorier de la Société Française de Neurologie, et la coordination du réseau national INSERM CIC/neurosciences (2005-09). Il s'intéresse actuellement aux questions de performance et de gouvernance du système de santé, avec une attention toute particulière accordée aux filières de soins et aux maladies chroniques.

Laure De Decker, praticien hospitalier au CHU de Nantes depuis 2003. Interniste, gériatre, elle est responsable de l'équipe mobile de gériatrie et d'oncogériatrie du CHU de Nantes. Elle a été nommée par l'institut national du cancer responsable avec deux oncologues de l'unité de coordination d'oncogériatrie des pays de La Loire en 2012. Elle est responsable de l'unité de recherche du pôle de gérontologie clinique du CHU de Nantes. Son travail de recherche s'intéresse aux pratiques professionnelles.

Francis Fellingner, Conseiller général des établissements de santé (Inspection générale des affaires sociales, Paris). Professeur affilié à l'institut du management de l'Ecole des hautes études en santé publique (EHESP-Rennes). Cardiologue, praticien hospitalier, ancien chef de service hospitalier, Président de la conférence nationale des présidents de CME des centres hospitaliers de 2003 à 2012). Membre du HCAAM [Haut Conseil pour l'Avenir de l'Assurance Maladie] de 2003 à 2012, et du Comité National pour la Qualité et la Coordination des Soins. Co responsable de la Mission Hôpital Public (Ministère de la Santé et des Affaires Sociales, 2011-2012).

Thierry Garrot, Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'Université de Nice Sophia Antipolis (Institut d'Administration des Entreprises). Il est spécialiste des questions de comptabilité et de contrôle de gestion hospitaliers : ses travaux de recherche portent notamment sur le pilotage et l'organisation. Il est membre du Groupe de Recherche en Management (EA 4711), il co-dirige la mention Mastère Administration des Entreprises et en particulier la spécialité "Encadrement des Etablissements de la Santé et du Social".

Jacqueline Hubert, actuellement Directeur Général du CHU de Grenoble, elle a été successivement Directeur Financier du CHU de Rennes, puis Directeur de sites dans ce même CHU, pour ensuite prendre la direction de la clinique Jules Verne avant d'assurer les fonctions de Directeur Général Adjoint d'Harmonie Soins et Services en charge des cliniques du Groupe. Chargée d'enseignement à l'EHESP et à l'ISCM- ESCP Europe, elle enseigne: les finances hospitalières, la comptabilité analytique, les thèmes de la gouvernance et de la contractualisation interne. Diplômée de l'EHESP, elle est titulaire d'un Master 2 "politiques Publiques de Santé " à l'IEP de Grenoble et travaille sur le thème de l'évolution du financement des établissements hospitaliers de la T2A vers un financement au cycle de soins.

Anne Iglésias Géronne, Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'IUT Tremblay en France (Département Gestion Logistique et Transport et Gestion des Entreprises et des Administrations) de Université de Paris VIII ; membre du Laboratoire d'Economie Dionysien (LED). A développé une expertise sur les questions relatives à la comptabilité analytique des organisations de soins et au comportement des acteurs face à ces outils.

Olivier Keramidas, Directeur d'UFR et Maître de Conférences en Sciences de Gestion à l'Institut de Management Public et Gouvernance Territoriale, Membre du Conseil d'Administration d'Aix Marseille Université. Ses domaines de recherche s'étendent dans le champ du Management public, autour de la Stratégie, du Leadership et de la Performance des organisations publiques notamment autour des thèmes de Performance et Qualité des services publics, de Logiques publiques / privées, de Partenariats public-privé, d'Innovation et de Ressources Humaines dans les organisations publiques. Il est membre du Centre d'Etudes et de Recherche en Gestion d'Aix Marseille (CERGAM-EA4225)

Nathalie Kermarrec, Anesthésiste-réanimateur diplômée de l'Université Paris VII (1995), elle a validé un DEA dans la même discipline en 1997, un DU "Organisation, qualité et gestion du risque en anesthésie-réanimation" en 2002, puis tout récemment un Executive Mastère Spécialisé "Management médical, gestion hospitalière" de l'ESCP Europe-ISCMM (2011). Elle cumule l'expérience d'un exercice dans des établissements publics (APHP : Lariboisière et Bichat de 1995 à 2009) et privés (Hôpital privé d'Anthony, Générale de Santé) ; elle a enseigné 10 ans à la Faculté de Paris VII jusqu'en 2009, dirigé 4 thèses de spécialité et publié plusieurs articles de recherche clinique. Elle s'intéresse actuellement aux questions d'organisation des soins aux patients dans les établissements de santé, plus particulièrement au niveau des blocs opératoires.

Anne-France Kogan est Maître de conférences (HDR) en Sciences de l'Information et de la Communication au département SSG (Sciences sociales et de gestion) de l'École des Mines de Nantes, chercheuse au LEMNA (Université de Nantes) et associée au PREFics (Université de Rennes2). Elle enseigne sur la thématique « Technique et Société ». Ses recherches portent sur les modalités de diffusion des TIC, sur les transformations du travail, des métiers et des organisations qui y sont liées, avec un intérêt particulier pour l'analyse de télé-services auprès des publics dépendants (personnes âgées et handicapées).

Laetitia Laude, Docteur en sciences de gestion, elle est Professeur de management en santé au sein de l'Institut du Management à l'École des Hautes Etudes en Santé Publique. Ses travaux de recherche questionnent les transformations induites par le nouveau management public dans les hôpitaux publics. Deux angles sont particulièrement développés : les impacts de la gouvernance médico-administrative et du pilotage par les résultats ; les tensions et contradictions inhérentes aux métiers d'encadrement et les phénomènes de transgression. Elle a été nommée en 2010 par le Ministère de l'enseignement supérieur, au management committee d'un programme de recherche européen (COST Action IS 0903FR) sur l'analyse des modèles de participation des médecins au management des établissements de santé en Europe (23 pays). Elle travaille au plus près des milieux hospitaliers français (dirigeants, médecins, cadres de santé) depuis 10 ans et préside le conseil de surveillance du CHI de Poissy Saint Germain en Laye.

Raymond Le Moign, actuellement sous-directeur des ressources humaines du système de santé à la direction générale de l'offre de soins, il a été successivement directeur des affaires financières et médicales au centre hospitalier universitaire de Nantes, vice-président de la fédération nationale des centres de lutte contre le cancer et directeur de l'amélioration de la qualité et de la sécurité des soins à la Haute Autorité de santé. Diplômé de l'EHESP, il travaille sur les indicateurs de performance et leurs multiples dimensions (ressources humaines, qualité...), ainsi que sur l'amélioration des pratiques organisationnelles.

Zeynep Or, Docteur en Analyse économique, directeur de recherche à l'Institut de Recherche et Documentation en Economie de la Santé (IRDES) depuis 2005. Auparavant, elle a travaillé comme économiste à l'OCDE (près de 10 ans) et chercheur associé à CREGAS (unité mixed INSERM/CNRS, 2002-2004). Elle s'est spécialisée dans des questions liées à la performance des systèmes de santé au niveau global, comprenant l'analyse des déterminants de santé, de l'équité, la qualité et l'efficacité du système de soins. Elle a été impliquée dans un certain nombre d'études novatrices en France, aussi bien qu'internationalement, concernant l'évaluation de la performance des établissements de santé, des liens entre l'organisation des soins et l'équité, la qualité et l'efficacité des soins. Elle a publié de nombreux articles, aussi bien qu'un livre, sur les analyses des écarts d'états de santé dans différents pays et l'interaction entre les caractéristiques des systèmes de santé et leur performance. Elle est un membre actif d'un certain nombre de réseaux internationaux, tels que Health Policy Monitor, European Health Policy group, European Observatory of Health systems and Policies, Wennberg International Collaborative.

Jacques Orvain, actuellement enseignant-chercheur à l'EHESP, il est médecin épidémiologue qualifié en Santé Publique. Il a développé une expérience de manager dans les départements internationaux de recherche et développement pharmaceutiques (1986-2000). En tant que Directeur de l'évaluation à l'ANAES (2000-04), il a mis en place l'évaluation des pratiques professionnelles des professions de santé et préfiguré l'accréditation des médecins pratiquant des activités porteuses de risques. Directeur des études et de la recherche à l'ENSP (2004-08), ses activités actuelles de recherche portent sur les comportements organisationnels en lien avec la performance, et particulièrement ce qui concerne le travail médical. Thèse de doctorat en sciences de gestion à soutenir le premier octobre 2012 : « Les dispositifs performatifs denses ».

Benoît Péricard, ancien élève de l'ENA, il est, depuis 2008, associé chez KPMG, en charge du développement du secteur de la santé et du secteur public local. Auparavant, il a successivement dirigé une direction régionale (DRASS) en Bourgogne, créé et dirigé l'ARH des Pays de la Loire et a dirigé le CHU de Nancy.

Josh Rubenovitch, Praticien Hospitalier au CHRU de Montpellier. Médecin Urgentiste, il a été responsable de l'Unité d'Hospitalisation Courte Durée Adulte puis de l'Unité d'Accueil des Urgences Adulte. Diplômé du Mastère Management Médical et Gestion Hospitalière de l'ISCMM et de l'ESCP Europe, promotion 2012, sa thèse professionnelle propose un modèle d'amélioration de l'organisation de l'accueil des urgences. Actuellement Coordonnateur Opérationnel Médical au sein de la Direction de la Qualité et de la Gestion des Risques, il travaille sur un projet novateur visant la création d'une filière de prise en charge pour les demandes de soins « non programmé » dans son établissement.

Sandrine Soler Lantheaume, Anesthésiste-réanimateur de formation. Actuellement chef de service du département d'anesthésie au Centre Hospitalier de Valence en Drôme-Ardèche et Présidente du Conseil de bloc depuis deux ans. Engagée dans le cursus du Mastère médical de l'ISCMM et l'ESCP Europe, elle prépare dans ce cadre, une thèse professionnelle proposant d'améliorer l'organisation des blocs opératoires en travaillant sur la centralisation de la programmation des interventions. Sur le terrain, en plus de ses fonctions d'anesthésiste et ses missions de management, elle participe à des projets d'actualité tel que le développement de la chirurgie ambulatoire adulte et infantile.

Nathalie Sampieri-Teissier est Maître de Conférences en sciences de gestion à Aix Marseille Université (IUT d'Aix en Provence). Elle est membre du CRET-LOG (centre de recherche sur le transport et la logistique) et travaille depuis 1997 sur les organisations hospitalières françaises sur des thématiques managériales variées (logistique, ressources humaines, qualité...). Après une thèse analysant les pratiques logistiques hospitalières (soutenue en 2000), elle a poursuivi son travail sur des questions organisationnelles et opérationnelles, dans le secteur de la santé, les services et les organisations publiques. Récemment, elle a développé ses recherches sur les outils de gestion à l'hôpital au travers du prisme du contrôle de gestion d'une part (un projet de recherche est en cours) et du knowledge management d'autre part.

Elke Vieweger, Maître de Conférences des universités et praticien hospitalier à l'Université et au CHU de Marseille depuis 2006. Chirurgien orthopédiste pédiatre (DESC chirurgie orthopédique et Traumatologie, Ile-de-France, 2001), elle est titulaire d'une thèse de troisième cycle en Sciences Economiques et Sociales et d'une habilitation à diriger des recherches (Aix-Marseille Université). Elle a bénéficié d'une formation spécifique aux USA en Neuro-orthopédie et de l'Analyse de Mouvement (Gillette 's Children's Speciality Healthcare, St. Paul, Minnesota) et a récemment complété son parcours hospitalo-universitaire par un exécutif Mastère en Gestion Hospitalière et Management de l'ESCP Paris Europe (2012). Responsable du programme de neuro-orthopédie au sein de son CHU et pour l'interrégion PACA-Hérault et de la RCP Tumeurs osseuses de l'Enfant, et responsable de la plateforme d'Evaluation de la Motricité de l'AP-HM, elle a pris depuis 2011 la responsabilité de la contractualisation et du budget du directoire du pôle médico-chirurgical de l'Enfant de Marseille. Elle est membre de l'équipe « performance Motrice et Modélisation » de l'Institut des Sciences du Mouvement (CNRS UMR 7287) de l'Aix-Marseille Université (évaluation A+ de l'AERES en 2011). Au niveau national elle est membre du conseil d'administration de la société francophone d'analyse de mouvement (SOFAMEA) et au niveau international membre du bureau de la Société Européenne d'Analyse du Mouvement (ESMAC), du comité scientifique de la Société Européenne d'Orthopédie Pédiatrique (EPOS) et vice-chair du Content Steering Group du Portal Internet de la fédération européenne d'Orthopédie et Traumatologie (EFORT). Elle s'intéresse actuellement plus particulièrement au développement de programme d'évaluation des parcours de soins dans le cadre de pathologies chroniques et de l'handicap de l'enfant.